

RESPONSIBLE SUPPLY CHAIN

责任供应链

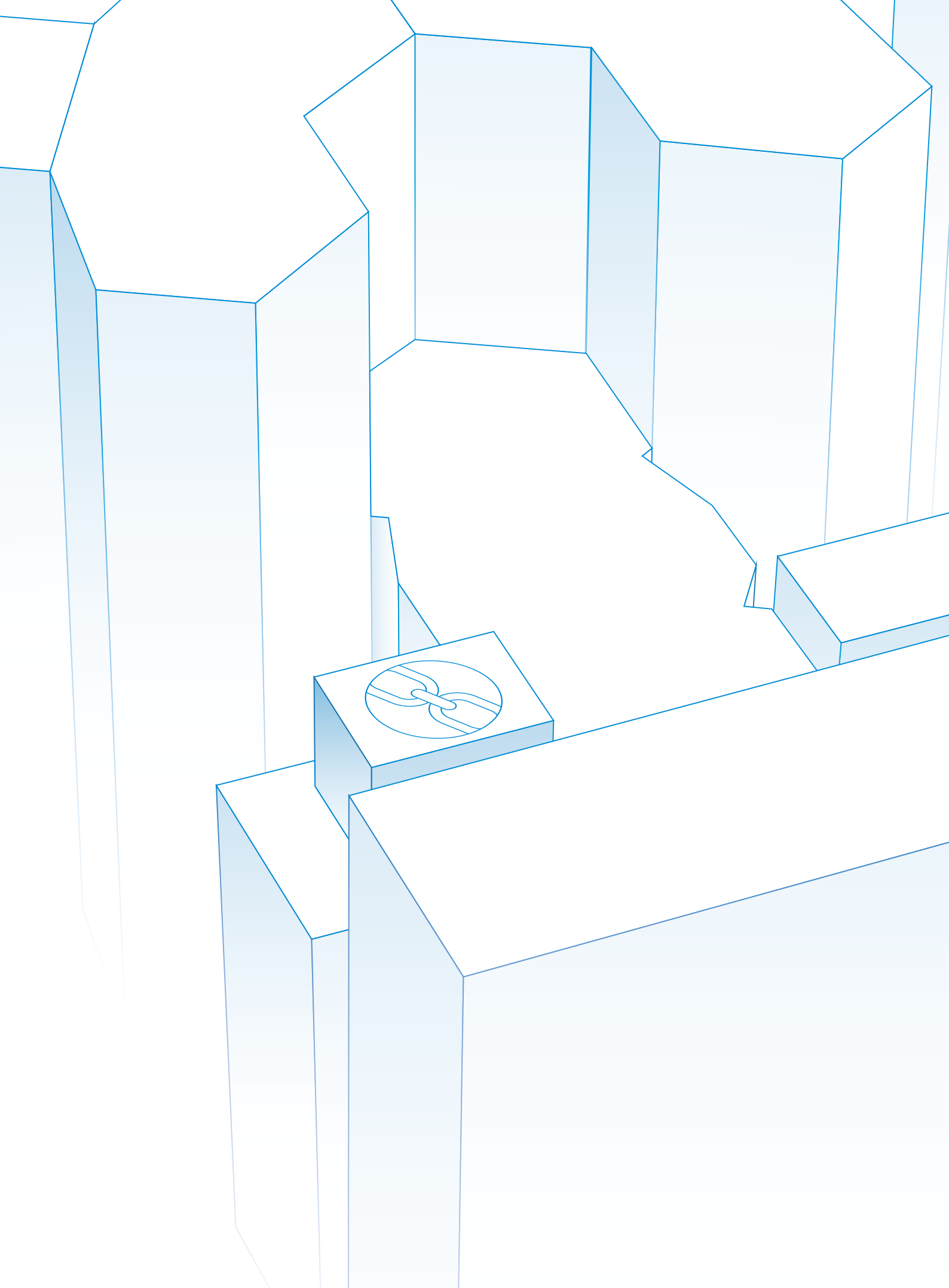
我们始终秉持“深度合作、协同创新、互助成长、共创价值”的合作理念，倡导以产业链、供应链为主的生态系统上下游密切合作、互利共赢、价值共享，推动产业可持续发展。

 供应商管理

 协同创新

北方华创贡献 SDGs





供应商管理

我们倡导“安全、强壮、高效、阳光”的供应链准则，践行“公平、诚信、公开”的采购原则，依据《北方华创供应商社会责任行为准则》，不断完善供应商认证标准和准入制度等供应商管理制度，搭建供应链品类管理体系，供应商技术认证体系及供应链质量管理体系，打造负责任、可持续发展的供应链，与合作伙伴共建半导体基础产品产业生态圈，共赢产业未来。

供应链品类管理体系建设

2024 年，我们通过优化供应链品类管理体系，实现供应链风险防控、运营效率与资源管理能力的系统提升。我们细化品类划分标准与范围界定规则，结合市场分析模型及品类健康度监测体系构建多维决策支持框架。同步重构供应商资源池建设机制，依托供应商区分矩阵和分层定位规范建立动态评估体系，通过优化绩效模型筛选优质供应商并制定合作终止标准，实现资源结构的精准优化。我们持续创新管理流程，将供应商评估环节与需求规划深度结合，基于产能风险预判形成策略制定、过程监控到动态优化的闭环管理，最终通过标准化制度转化实践经验，显著提升供应链风险防控能力与整体运营效率。



供应商全周期管理体系优化

北方华创以《供应商社会责任行为准则》为基础，要求供应商严格遵守商业道德、环境及劳工权益标准，并取得相关管理体系认证。我们始终致力于推动供应链的可持续发展，明确要求所有供应商承诺不采购或使用来自冲突地区的矿产。2024 年，公司基于品类管理体系优化供应商技术认证与质量管理。

我们修订了《供应商技术认证体系》35 项技术审核标准，通过对产品研发、生产管控、作业标准、试验样件等多维度评估，完成对供应商技术能力的全方位审核。全年共完成 225 家供应商技术评估并升级 51 项审核表单，确保关键零部件可靠性、可用性、可维护性及安全性达标。

我们严格管控从供应商选择到整改退出的各个环节。准入阶段将涵盖 ISO 14001 环境体系认证、禁止童工及强迫劳动、提交完整的冲突矿产报告等 ESG 合规要求设为基本条件，通过质量体系、技术能力及社会责任表现综合评估筛选供应商。合作期间实施动态分级管理，定期评估供应商合规表现，对质量薄弱供应商开展专项高层质量会议推动整改，对未达标供应商执行退出机制。

关键绩效

0 个

2024 年度因 ESG 不合规而被终止合作的供应商数量

0 个

2024 年度因 ESG 不合规而被否决的潜在供应商数

获得荣誉

公司下属北京北方华创微电子装备有限公司已取得 2024 年度国家绿色供应链示范企业称号

绿色供应链管理企业名单

企业名称

北京北方华创微电子装备有限公司

推荐单位

北京市经济和信息化局

供应链信息化管理体系建设

2024 年我们进一步强化供应商数字化协同平台，实现了与供应商从技术协同、需求协同、订单协同等 7 个维度的信息协同，预警供应瓶颈和风险，提升供应能力，实现全链条的精准协同。



技术协同

与供应商进行图纸、设计、技术共创协同，确保物料的可加工性，可采购性



需求协同

定期更新预测计划，引导供应商进行原材料准备及产能储备



订单协同

实时推送采购订单至供应商，供应商月均接单时效大幅提升



库存协同

获取供应商关键物料库存信息，预知交付风险并判别库存冗余情况



生产协同

实现供应商生产过程可视化，及时了解生产异常情况，监控交付风险



质量协同

将质量规范、检验标准等文件实时共享至供应商，确保双方对质量目标的理解一致



账务协同

供应商可直接查看、核对往来余额信息，实现对账开票协同、往来余额协同、付款可视化，提高对账效率

协同 创新

本着“深度合作、协同创新、互助成长、共创价值”的合作理念，我们注重与供应商协同互动，在联合开发、技术交流、品质提升等方面开展合作，促进技术提升，积极推动全产业链协同创新、融合发展。

• 关键核心技术攻关 •

我们聚焦“关键核心技术攻关”，协同供应商伙伴构建从材料、零部件到整机系统的全链条技术共生体系。通过与合作伙伴共建联合研发平台、共享技术储备，系统性攻克核心零部件关键技术，推动关键设备国产化实现重大突破。

• 战略合作伙伴大会 •

“同心、同行、同芯”，2024年5月17日，我们召开战略合作伙伴大会，与合作伙伴就“质量、交付、成本、服务响应提升，继续紧密合作”展开研讨，并与关键核心供应商进行战略签约仪式，加深我们与合作伙伴的战略合作关系，达成战略合作共识，共建国产半导体装备产业生态圈，共赢产业未来。

